An LDI Training Course

CAPITAL BUDGETING, AFE, PIS dan PPP

Trainer:
Dr. A. Rinto Pudyantoro, MM., AK., CA.

Pengantar

Kegiatan investasi dalam industri hulu migas merupakan fondasi utama dalam menjaga keberlanjutan produksi dan pencapaian target nasional. Setiap tahapan investasi, mulai dari perencanaan proyek hingga penyelesaian pekerjaan, harus melalui proses pengendalian biaya dan otorisasi yang ketat sesuai dengan ketentuan PSC (Production Sharing Contract). Dalam konteks ini, mekanisme **Authorization for Expenditure (AFE)**, **Place into Service (PIS)**, dan **Persetujuan Penyelesaian Pekerjaan (PPP)** menjadi instrumen penting yang memastikan setiap kegiatan proyek memiliki dasar hukum, justifikasi keekonomian, serta tertib dalam pembiayaan dan pelaporan kepada SKK Migas.

AFE berperan sebagai jembatan antara perencanaan anggaran tahunan (WP&B) dan pelaksanaan proyek di lapangan. Dokumen ini tidak hanya menjadi dasar pengendalian anggaran, tetapi juga alat evaluasi keekonomian dan akuntabilitas pelaksanaan proyek. Proses AFE yang baik mencerminkan sinergi antara fungsi teknik, keuangan, dan pengawasan SKK Migas untuk menjamin efisiensi dan kepatuhan fiskal di seluruh kegiatan hulu migas.

Selanjutnya, setelah proyek disetujui dan berjalan, **PIS (Place into Service)** berfungsi sebagai penegasan bahwa suatu fasilitas telah siap dioperasikan dan diakui sebagai aset tetap perusahaan. Sedangkan **PPP (Persetujuan Penyelesaian Pekerjaan)** menjadi tahapan akhir yang menegaskan bahwa pekerjaan telah diselesaikan secara teknis dan administratif, serta menjadi dasar dalam proses **Close Out AFE**. Kombinasi ketiga mekanisme ini membentuk satu siklus kendali investasi yang terintegrasi dan terukur.

Pelatihan ini disusun untuk memberikan pemahaman mendalam kepada peserta mengenai keseluruhan siklus tersebut—mulai dari konsep dasar PSC, mekanisme WP&B, penyusunan dan evaluasi AFE, penerapan PIS dan PPP, hingga proses Close Out AFE. Dengan pendekatan komprehensif, pelatihan ini diharapkan dapat meningkatkan kapasitas profesional peserta dalam pengelolaan investasi proyek migas secara efektif, transparan, dan sesuai dengan ketentuan SKK Migas.

Tujuan Pelatihan

1. Memberikan pemahaman menyeluruh tentang siklus investasi proyek hulu migas di bawah kerangka PSC.
2. Menjelaskan secara rinci mekanisme AFE sebagai instrumen utama dalam WP&B, budgeting, dan cost control.
3. Menguraikan hubungan antara AFE, PIS, dan PPP dalam pengelolaan proyek dan akuntansi cost recovery.
4. Membekali peserta dengan pemahaman dan keterampilan untuk menyiapkan, mengevaluasi, dan menutup AFE sesuai prosedur SKK Migas.

Metode Pelatihan : Paparan konsep, diskusi interaktif, simulasi dokumen

HARI 1 – FUNDAMENTAL PSC, CAPITAL INVESTMENT, DAN AFE DALAM WP&B

Waktu	Topik	Pokok Bahasan
08.00 – 08.30	**Pembukaan & Pre-Test**	Orientasi pelatihan, tujuan, ekspektasi peserta
08.30 – 10.00	**Konsep Dasar PSC dan Struktur Pengendalian Keuangan**	• PSC sebagai *Business Contract* & *Incomplete Contract*• Risk Transfer, Ring Fence, Full Cycle Concept• Hubungan SKK Migas–KKKS–Pemerintah dalam pengendalian operasi• Asas lex specialis PSC terhadap regulasi fiskal nasional
10.15 – 12.00	**WP&B: Rencana Kerja dan Anggaran dalam PSC**	• Siklus penyusunan WP&B dan mekanisme persetujuan SKK Migas• Integrasi WP&B dengan Program, Project, dan AFE• WP&B Single vs Multi Year dan keterkaitan dengan Work Program Statement• Evaluasi keekonomian proyek dan reasonableness cost oleh SKK Migas• Revisi WP&B dan implikasinya terhadap perubahan AFE
13.00 – 14.30	**Authorization for Expenditure (AFE) dalam Konteks WP&B**	• Definisi dan fungsi AFE sebagai dasar otorisasi biaya• Kriteria kegiatan AFE vs Non-AFE (Main Project & Other Project)• AFE Bundling (diajukan bersamaan WP&B) vs Unbundling (terpisah)• Penentuan nilai AFE, kewenangan persetujuan (Kadin–Kadiv–Deputi)• Hubungan AFE dengan kontrol biaya, alokasi cost center, dan audit cost recovery
14.45 – 16.00	**Evaluasi dan Analisis AFE**	• Evaluasi AFE: aspek teknis, biaya, dan keekonomian• Parameter 4M (Man–Material–Machine–Method) dalam analisis biaya• Struktur AFE Budget Schedule (Schedule 18–24) dan format AFE Manager• AFE sebagai dasar pengendalian proyek dan input sistem pelaporan FQR/FMR

HARI 2 – PIS, PPP, DAN PROSEDUR CLOSE OUT AFE

Waktu	Topik	Pokok Bahasan
08.00 – 09.30	**Revisi dan Persetujuan AFE**	• Kriteria revisi: perubahan ruang lingkup, metode, volume, atau nilai >10%• Proses internal revisi dan koordinasi lintas fungsi (Engineering, Finance, Project Control)• Hubungan Revisi AFE dengan revisi WP&B• Dokumentasi dan justifikasi perubahan
09.45 – 11.00	**Prosedur Close Out AFE**	• Tahapan penyusunan *AFE Close-Out Form* per proyek• Komponen utama: nilai disetujui, nilai realisasi, over/under justification• Dokumen pendukung: laporan realisasi, final report, surat pernyataan• Penandatanganan oleh VP fungsi proyek dan pengesahan SKK Migas• Finalisasi dan ketentuan non-cost-recovery bila ada ketidaksesuaian
11.00 – 12.00	**Place into Service (PIS)**	• Fungsi PIS sebagai pernyataan kesiapan fasilitas untuk dioperasikan• Jenis PIS: Fasilitas Sumur, Produksi, Penunjang• PIS Penuh dan Parsial serta SKPI sebagai prasyarat• Dampak PIS terhadap kapitalisasi aset dan awal depresiasi
13.00 – 14.30	**PPP – Persetujuan Penyelesaian Pekerjaan**	• Definisi PPP sebagai dokumen pengesahan bahwa pekerjaan proyek telah selesai• PPP sebagai dasar finalisasi nilai proyek dan laporan Close-Out AFE• Prosedur penerbitan PPP: verifikasi fisik dan administratif, review teknis dan finansial, serta pengesahan SKK Migas• Hubungan PPP dengan pelaporan keuangan dan rekonsiliasi aset
14.45 – 15.30	**Integrasi AFE – PIS – PPP – WP&B**	• Urutan dokumen investasi dan kontrol proyek: WP&B → AFE → PIS → PPP• Integrasi budgeting, accounting, dan asset management• Best Practice penerapan multi-year project dan audit SKK Migas
15.30 – 16.00	**Diskusi & Evaluasi Akhir**	Ringkasan konsep, tanya jawab, dan post-test

Referensi

- **PTK-59 SKK Migas (2021)** – *Biaya dan Akuntansi Kegiatan Hulu Migas*
- **Financial Budget & Reporting Manual of PSC (AFE Procedures)** – SKK Migas, 2016
- **AFE–PIS–PPP Presentation & PIS Guideline #33/2009 Rev.1**
- **Basic Principles Under PSC**
- **Financial Term of PSC Cost Recovery Calculation**

TRAINER ANDA



Dr. A Rinto Pudyantoro

Berpengalaman sebagai praktisi bisnis hulu migas selama 30 tahun lebih. Mulai berkarir di VICO Indonesia selama hampir 11 tahun, dilanjutkan 4 tahun di BP Indonesia, dan selama 16 tahun bekerja di BP Migas dan SKK Migas hingga akhir Mei 2022 dengan jabatan sebagai Kepala Divisi Program dan Komunikasi SKK Migas.

Sebelumnya beliau menjabat sebagai Kepala Perwakilan SKK Migas untuk Papua dan Maluku. Beliau pernah juga memegang pekerjaan Perpajakan Migas di SKK Migas, selain juga menangani Akuntansi Penerimaan dan APBN.

Dr. A Rinto Pudyantoro menulis beberapa buku bisnis hulu migas. Antara lain, A to Z Bisnis Hulu Migas, Dialog Tanya Jawab Migas, Projek Hulu Migas-PetroEkonomi, dan yang terbaru adalah Bisnis Migas – Menakar Persoalan.

Kesenangan beliau berbagi ilmu diwujudkan dalam bentuk memberikan pelatihan dan menulis di beberapa media cetak. Lebih dari 30 opini tentang migas dan bisnis hulu migas beredar di berbagai media cetak dan media online.

Untuk pendaftaran dan keterangan lebih lanjut hubungi kami:

PT. Loka Datamas Indah
LDI Training
Phone/Cell : 021 6326911/0811812857
E-mail : Lditrain@indo.net.id
Web site : www.Lditraining.com